

上海市松江区2025年区级单位预算

预算单位：026011上海市松江区教育学院

目 录

一、单位主要职能

二、单位机构设置

三、名词解释

四、单位预算编制说明

五、单位预算表

1. 2025年预算单位财务收支预算总表

2. 2025年预算单位收入预算总表

3. 2025年预算单位支出预算总表

4. 2025年预算单位财政拨款收支预算总表

5. 2025年预算单位一般公共预算支出功能分类预算表

6. 2025年预算单位政府性基金预算支出功能分类预算表

7. 2025年预算单位国有资本经营预算支出功能分类预算表

8. 2025年预算单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表

9.单位“三公”经费和机关运行经费预算表

六、其他相关情况说明

七、项目经费情况说明

026011上海市松江区教育学院主要职能

上海市松江区教育学院是隶属教育局领导的财政全额拨款事业单位。主要职能包括：

1. 承担各学段学科教研和教师教育职能，负责教师教育办公室和教育质量监测中心的日常工作。
2. 承担本系统教育干部和后备干部培训培养职能，负责教育党校的日常工作。
3. 承担本系统教科研指导、培训工作，参与政决策制定，为区域教育发展提供智力支持与知识贡献。
4. 承担本区学校德育研究、培训指导与服务。
5. 承担本系统教育信息化基础建设规划和应用开发及推广职能，负责区教育信息中心的日常工作。
6. 承办区教育局交办的其他事项。

026011上海市松江区教育学院机构设置

026011上海市松江区教育学院设6个内设机构，包括：研训部、干训部、科研部、德研室、信息部和办公室。

名词解释

（一）财政拨款收入：是区级预算主管部门及所属预算单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

（二）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

（三）事业单位经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

（四）其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“事业单位经营收入”等以外的收入。

（五）基本支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而编制的年度基本支出计划，包括人员经费和公用经费两部分。

（六）项目支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为完成行政工作任务、事业发展目标或政府发展战略、特定目标，在基本支出之外编制的年度支出计划。

（七）“三公”经费：是与区级财政有经费领拨关系的部门及其下属预算单位使用区级财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费、公务接待费。其中：因公出国（境）费主要安排机关及下属预算单位人员的国际合作交流、重大项目洽谈、境外培训研修等的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务接待费主要安排全国性专业会议、国家重大政策调研、专项检查以及外事团组接待交流等执行公务或开展业务所需住宿费、交通费、伙食费等支出；公务用车购置及运行费主要安排编制内公务车辆的报废更新，以及用于安排市内因公出差、公务文件交换、日常工作开展等所需公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。

（八）机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位使用一般公共预算财政拨款安排的基本支出中的日常公用经费支出。

（九）……：指……。

2025年单位预算编制说明

2025年，本单位收入预算6314.96万元，其中：财政拨款收入6274.96万元，比2024年预算减少254.92万元，下降3.88%；事业收入0万元；事业单位经营收入0万元；其他收入40.00万元。

支出预算6314.96万元，其中：财政拨款支出预算6274.96万元，比2024年预算减少254.92万元，下降3.88%，主要原因是：绩效工资预算支出减少，物业管理费、生均经费预算支出减少，其他收入资金项目预算减少；财政拨款支出预算中，一般支出预算6274.96万元，比2024年预算减少214.92万元；政府性基金拨款支出预算0万元，比2024年预算增加0万元（持平）；国有资本经营预算拨款支出预算0万元，比2024年预算增加0万元（持平）。

财政拨款收入减少的主要原因是绩效工资预算支出减少，物业管理费、生均经费预算支出减少。

财政拨款支出主要内容如下：

1. “2050801教师进修”科目4556.27万元，主要用于在职职工工资福利支出、商品和服务支出、对个人和家庭的补助支出以及办公设备购置等。
2. “2050999其他教育费附加安排的支出”80.00万元，主要用于2023年上海市名师名校长培养工程专项支出。
3. “2080502事业单位事业单位离退休”科目338.04万元，主要用于单位退休人员的福利支出。
4. “2080505机关事业单位基本养老保险缴费支出”科目506.24万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳基本养老保险的支出。
5. “2080506机关事业单位职业年金缴费支出”科目253.12万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳职业年金的支出。
6. “2080599其他行政事业单位养老支出”科目3.41万元，主要用于单位退休人员的活动支出。
7. “2101102事业单位医疗”科目316.40万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳基本医疗费用的支出。
8. “2210201住房公积金”科目221.48万元，主要用于按照国家政策规定为在职人员缴纳住房公积金的支出。

2025年预算单位财务收支预算总表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位：元

本年收入		本年支出				
项 目	预算数	项 目	预算数			
			合计	基本支出		项目支出
				人员经费	公用经费	
一、财政拨款收入	62,749,578.57	一、一般公共服务支出				
1、一般公共预算资金	62,749,578.57	二、国防支出				
2、政府性基金		三、公共安全支出				
3、国有资本经营预算		四、教育支出	46,762,729.81	32,379,534.53	4,664,308.28	9,718,887.00
二、事业收入		五、科学技术支出				
三、事业单位经营收入		六、文化旅游体育与传媒支出				
四、其他收入	400,000.00	七、社会保障和就业支出	11,008,059.64	10,408,079.64	599,980.00	
		八、卫生健康支出	3,163,993.60	3,163,993.60		
		九、节能环保支出				
		十、城乡社区支出				
		十一、农林水支出				
		十二、交通运输支出				
		十三、资源勘探工业信息等支出				
		十四、商业服务业等支出				
		十五、援助其他地区支出				
		十六、自然资源海洋气象等支出				
		十七、住房保障支出	2,214,795.52	2,214,795.52		
		十八、粮油物资储备支出				
		十九、灾害防治及应急管理支出				
		二十、预备费				
		二十一、债务付息支出				
		二十二、其他支出				
收入总计	63,149,578.57	支出总计	63,149,578.57	48,166,403.29	5,264,288.28	9,718,887.00

2025年本单位收入预算6314.96万元，比上年减少254.92万元（持平），减少3.88%，主要原因是绩效工资预算支出减少，物业管理费、生均经费预算支出减少，其他收入资金项目预算减少；支出预算6314.96万元，比上年减少254.92万元（持平），减少3.88%，主要原因是绩效工资预算支出减少，物业管理费、生均经费预算支出减少，其他收入资金项目支出减少。

2025年预算单位收入预算总表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位：元

项 目				收入预算				
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	财政拨款收入	事业收入	事业单位经营收入	其他收入
类	款	项						
205			教育支出	46,762,729.81	46,362,729.81			400,000.00
205	08		进修及培训	45,962,729.81	45,562,729.81			400,000.00
205	08	01	教师进修	45,962,729.81	45,562,729.81			400,000.00
205	09		教育费附加安排的支出	800,000.00	800,000.00			
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	800,000.00	800,000.00			
208			社会保障和就业支出	11,008,059.64	11,008,059.64			
208	05		行政事业单位养老支出	11,008,059.64	11,008,059.64			
208	05	02	事业单位离退休	3,380,415.00	3,380,415.00			
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	5,062,389.76	5,062,389.76			
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	2,531,194.88	2,531,194.88			
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	34,060.00	34,060.00			
210			卫生健康支出	3,163,993.60	3,163,993.60			
210	11		行政事业单位医疗	3,163,993.60	3,163,993.60			
210	11	02	事业单位医疗	3,163,993.60	3,163,993.60			
221			住房保障支出	2,214,795.52	2,214,795.52			
221	02		住房改革支出	2,214,795.52	2,214,795.52			
221	02	01	住房公积金	2,214,795.52	2,214,795.52			
合计				63,149,578.57	62,749,578.57			400,000.00

2025年预算单位支出预算总表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位：元

项 目				支出预算		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	46,762,729.81	37,043,842.81	9,718,887.00
205	08		进修及培训	45,962,729.81	37,043,842.81	8,918,887.00
205	08	01	教师进修	45,962,729.81	37,043,842.81	8,918,887.00
205	09		教育费附加安排的支出	800,000.00		800,000.00
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	800,000.00		800,000.00
208			社会保障和就业支出	11,008,059.64	11,008,059.64	
208	05		行政事业单位养老支出	11,008,059.64	11,008,059.64	
208	05	02	事业单位离退休	3,380,415.00	3,380,415.00	
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	5,062,389.76	5,062,389.76	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	2,531,194.88	2,531,194.88	
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	34,060.00	34,060.00	
210			卫生健康支出	3,163,993.60	3,163,993.60	
210	11		行政事业单位医疗	3,163,993.60	3,163,993.60	
210	11	02	事业单位医疗	3,163,993.60	3,163,993.60	
221			住房保障支出	2,214,795.52	2,214,795.52	
221	02		住房改革支出	2,214,795.52	2,214,795.52	
221	02	01	住房公积金	2,214,795.52	2,214,795.52	
合计				63,149,578.57	53,430,691.57	9,718,887.00

2025年预算单位财政拨款收支预算总表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位：元

财政拨款收入		财政拨款支出				
项目	预算数	项 目	合计	一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算
一、一般公共预算资金	62,749,578.57	一、一般公共服务支出				
二、政府性基金		二、国防支出				
三、国有资本经营预算		三、公共安全支出				
		四、教育支出	46,362,729.81	46,362,729.81		
		五、科学技术支出				
		六、文化旅游体育与传媒支出				
		七、社会保障和就业支出	11,008,059.64	11,008,059.64		
		八、卫生健康支出	3,163,993.60	3,163,993.60		
		九、节能环保支出				
		十、城乡社区支出				
		十一、农林水支出				
		十二、交通运输支出				
		十三、资源勘探工业信息等支出				
		十四、商业服务业等支出				
		十五、援助其他地区支出				
		十六、自然资源海洋气象等支出				
		十七、住房保障支出	2,214,795.52	2,214,795.52		
		十八、粮油物资储备支出				
		十九、灾害防治及应急管理支出				
		二十、预备费				
		二十一、债务付息支出				
		二十二、其他支出				
收入总计	62,749,578.57	支出总计	62,749,578.57	62,749,578.57		

2025年预算单位一般公共预算支出功能分类预算表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位：元

项 目				一般公共预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	46,362,729.81	37,043,842.81	9,318,887.00
205	08		进修及培训	45,562,729.81	37,043,842.81	8,518,887.00
205	08	01	教师进修	45,562,729.81	37,043,842.81	8,518,887.00
205	09		教育费附加安排的支出	800,000.00		800,000.00
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	800,000.00		800,000.00
208			社会保障和就业支出	11,008,059.64	11,008,059.64	
208	05		行政事业单位养老支出	11,008,059.64	11,008,059.64	
208	05	02	事业单位离退休	3,380,415.00	3,380,415.00	
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	5,062,389.76	5,062,389.76	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	2,531,194.88	2,531,194.88	
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	34,060.00	34,060.00	
210			卫生健康支出	3,163,993.60	3,163,993.60	
210	11		行政事业单位医疗	3,163,993.60	3,163,993.60	
210	11	02	事业单位医疗	3,163,993.60	3,163,993.60	
221			住房保障支出	2,214,795.52	2,214,795.52	
221	02		住房改革支出	2,214,795.52	2,214,795.52	
221	02	01	住房公积金	2,214,795.52	2,214,795.52	
合计				62,749,578.57	53,430,691.57	9,318,887.00

2025年预算单位政府性基金预算支出功能分类预算表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位：元

项 目				政府性基金预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
合计						

上海市松江区教育学院2025年度无政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

2025年预算单位国有资本经营预算支出功能分类预算表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位：元

项 目				国有资本经营预算支出		
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
合计						

上海市松江区教育学院2025年度无国有资本经营预算拨款收入，也没有国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

2025年预算单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位：元

项 目			一般公共预算基本支出		
经济分类科目 编码		部门经济分类科目名称	合计	人员经费	公用经费
类	款				
301		工资福利支出	45,340,028.29	45,340,028.29	
301	01	基本工资	6,921,468.00	6,921,468.00	
301	02	津贴补贴	612,468.00	612,468.00	
301	07	绩效工资	24,106,000.00	24,106,000.00	
301	08	机关事业单位基本养老保险缴费	5,062,389.76	5,062,389.76	
301	09	职业年金缴费	2,531,194.88	2,531,194.88	
301	10	职工基本医疗保险缴费	3,163,993.60	3,163,993.60	
301	12	其他社会保障缴费	727,718.53	727,718.53	
301	13	住房公积金	2,214,795.52	2,214,795.52	
301	99	其他工资福利支出			
302		商品和服务支出	5,170,288.28		5,170,288.28
302	01	办公费	874,800.00		874,800.00
302	02	印刷费			
302	04	手续费			
302	05	水费	13,000.00		13,000.00
302	06	电费	300,000.00		300,000.00
302	07	邮电费	16,000.00		16,000.00
302	09	物业管理费	1,022,629.56		1,022,629.56
302	11	差旅费			
302	12	因公出国（境）费用			
302	13	维修(护)费	97,000.00		97,000.00
302	14	租赁费			

302	15	会议费			
302	16	培训费			
302	17	公务接待费			
302	18	专用材料费			
302	24	被装购置费			
302	25	专用燃料费			
302	26	劳务费	20,000.00		20,000.00
302	27	委托业务费			
302	28	工会经费	632,798.72		632,798.72
302	29	福利费	1,023,840.00		1,023,840.00
302	31	公务用车运行维护费			
302	39	其他交通费用			
302	99	其他商品和服务支出	1,170,220.00		1,170,220.00
303		对个人和家庭的补助	2,826,375.00	2,826,375.00	
303	01	离休费			
303	02	退休费			
303	04	抚恤金			
303	05	生活补助			
303	08	助学金			
303	99	其他对个人和家庭的补助	2,826,375.00	2,826,375.00	
310		资本性支出	94,000.00		94,000.00
310	02	办公设备购置	94,000.00		94,000.00
310	03	专用设备购置			
310	99	其他资本性支出			
合计			53,430,691.57	48,166,403.29	5,264,288.28

单位“三公”经费和机关运行经费预算表

编制单位：026011上海市松江区教育学院

单位:万元

2025年“三公”经费预算数						2025年机关运行经费预算数
合计	因公出国(境)费	公务接待费	公务用车购置及运行费			
			小计	购置费	运行费	

其他相关情况说明

一、2025年“三公”经费预算情况说明

2025年“三公”经费预算数为0万元，比2024年预算0万元（持平）。其中：

（一）因公出国（境）费0万元，比2024年预算增加（减少）0万元。

（二）公务用车购置及运行费0万元，比2024年预算增加（减少）0万元。其中：公务用车购置费0万元，比2024年预算增加（减少）0万元；公务用车运行费0万元，比2024年预算增加（减少）0万元，。

（三）公务接待费0万元。比2024年预算增加（减少）0万元。

二、机关运行经费预算

2025年本单位无机关运行经费。

三、政府采购预算情况

2025年度本单位政府采购预算94.83万元，其中：政府采购货物预算12.83万元、政府采购工程预算0万元、政府采购服务预算82.00万元。

四、绩效目标设置情况

2025年度，本单位编报绩效目标的项目共16个，涉及项目预算资金971.89万元。

五、国有资产占有使用情况（增加内容）

截至2024年8月31日，上海市松江区教育学院共有车辆0辆，其中：部级领导干部用车0辆、主要领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部用车0辆、其他用车0辆；单价50万元以上通用设备5台（套）、单价100万元以上专用设备0台（套）（不含车辆）。

2025年单位预算安排购置车辆0辆，其中：部级领导干部用车0辆、主要领导干部用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部用车0辆、其他用车0辆；单位预算安排购置单价50万元以上通用设备0台（套）、单价100万元以上专用设备0台（套）（不含车辆）。

教师培训与队伍建设项目经费情况说明

一、项目概述

2025年松江区教师培训、队伍建设项目主要包含了区见习期教师培训、**2—5**年青年教师培训、青年教师技能考核、区骨干教师队伍建设、各类区级研修班、各类市级区级教师培训课程建设、“义务制新课标”课程培训以及区教师教育管理平台服务费、教师学习资料以及“十四五”区级学分管理等重要项目。主要服务于以下主要内容：全区新入编教师的入门培训，规范教育教学常规，适应教育教学工作；全区二年、三年教师的教学技能考核，是青年教师教学基本功、教师教育教学理论考核；全区骨干教师队伍建设是区级各学科骨干教师专业发展共同体相关培训、活动展示以及考核工作；区级研修班是各学科教研员、科研员日常基于学科发展的教师培训工作；市级区级教师培训课程建设主要是市“十四五”教师培训共享课程、区级教师培训课程建设和发展以及“十四五”区级学分管理；“义务制新课标”课程培训是义务制新课标课程解读、新教材全员培训项目，以及**2-5**年青年教师培训项目，涵盖幼教、小学、初中、高中等学段。经测算，预算资金约**210**万元。

二、立项依据.

1. 文件依据：上海市教育委员会关于印发《上海市中小学（幼儿园）见习教师规范化培训的指导意见（试行）》的通知精神、上海市教育委员会关于进一步推进上海市中小学（幼儿园）见习教师规范化培训工作的意见（征求意见稿）、上海市中小学（幼儿园）见习教师规范化培训考核表（征求意见稿）、《松江区“十四五”中小学、幼儿园教师培训学分管理办法（试行稿）》以及松江区“强师兴教”三年行动计划。
2. 工作职能：以提高师德素养和业务能力为核心，深化教师队伍建设改革，激发教师队伍发展活力，创新教师培训与管理机制，推动教师队伍建设向现代教育发展需求转变，为松江教育事业助力。

三、实施主体

松江区教育学院教师教育办公室在教育局、教育学院领导下，具体实施全区教师教育培训的业务指导、管理部门，落实各项培训指导工作。

四、实施方案

实施内容和计划：**2025**年松江区教师培训、队伍建设项目主要包含了区见习期教师培训、**2—5**年青年教师培训、青年教师技能考核、区骨干教师队伍建设、各类区级研修班、各类市级区级教师培训课程建设、“义务制新课标”课程培训以及区教师教育管理平台服务费、教师学习资料以及“十四五”区级学分

管理等重要项目。主要服务于以下主要内容：全区新入编教师的入门培训，规范教育教学常规，适应教育教学工作；全区二年、三年教师的教学技能考核，是青年教师教学基本功、教师教育教学理论考核；全区骨干教师队伍建设是区级各学科骨干教师专业发展共同体相关培训、活动展示以及考核工作；区级研修班是各学科研训员、科研员日常基于学科发展的教师培训工作；市级区级教师培训课程建设主要是市“十四五”教师培训共享课程、区级教师培训课程建设和发展以及“十四五”区级学分管理；“义务制新课标”课程培训是义务制新课标课程解读、新教材全员培训项目，以及**2-5**年青年教师培训项目，涵盖幼教、小学、初中、高中等学段。

项目计划：

- （1）制定**2025**松江区教师培训、队伍建设各项工作计划，并确立经费预算，根据具体工作，论证具体项目经费预算的可行性和效益。
- （2）在培训等项目实施中，对各项目进行后续操作细化工作，结合各培训项目的特点和时间要求，制定具体的项目工作实施方案和经费细化表。
- （3）相关培训工作，按照相关文件精神、要求，制定各项目工作的具体实施办法、措施和保障，落实各项工作内容，保证经费正常、规范使用。
- （4）各项目开展，对照各项目方案和具体实施进展情况，作出相应的工作反思，检验各项目经费的执行率。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求
劳务费	71	人次	0.355	25.21
劳务费	73	人次	0.23	16.79
劳务费	65	人次	0.1675	10.89
劳务费	79	人次	0.08	6.32
图书费	30	个研修班	0.24	7.2
交通费	800	人	0.0043	3.44
工作餐费（一）	2132	人	0.003	6.40
工作餐费（二）	546	人	0.005	2.73
业务（一）	3	项	2	6
图书资料费（一）	1875	册	0.008	15
图书资料费（二）	1661	册	0.0075	12.4575
平台服务费	1	年	20	20
业务（二）	2	项	16	32
业务（三）	2	项	12.75	25.5
业务（四）	1	项	16.8625	16.8625
其他	1	项	3.2	3.2
合计				210

2.资金类型：区财政一般公共预算。

3.执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标
详见单位的项目绩效目标表

区域质量监测经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区教育学院学业质量监测中心单位拟于2025年01月（至2025年12月）实施区域质量监测经费项目，主要实施内容为根据年度区域质量监测方案，建立区域内各学科学业质量命题、审题专家库，对相关人员进行培训，严格按照学业考试的标准科学命题，组织实施区基础教育质量监测工作，对监测数据进

行处理、分析，并形成相应的监测报告，为上级有关部门提供决策依据，也为各校开展基础教育质量监测工作提供技术支持和业务指导。经测算，预算资金约170万元。

二、立项依据

1. 文件依据：根据上海市基础教育质量标准，参照上海市中小学生学业质量绿色指标体系，实施区基础教育质量监测工作。拟订监测实施方案，组织实施监测工作，对监测数据进行处理、分析，并形成相应的监测报告，为上级有关部门提供决策依据，也为各校开展基础教育质量监测工作提供技术支持和业务指导。本项目在区教育局的领导下，由区基础教育质量监测中心具体实施。

2. 工作职能：根据上海市教委和区教育局对中小学学业质量监测工作的具体要求，依据区基础教育质量监测中心的工作职责，加强对全区中小学学业质量监测工作，进一步推进素质教育，全面提高区域基础教育质量。

三、实施主体

松江区教育学院研训部在教育局、教育学院领导下，加强对全区中小学学业质量监测工作，进一步推进素质教育，全面提高区域基础教育质量。

四、实施方案

项目具体实施内容有：1、各学段质量抽查、监控、学业考试试卷印制。 2、各学段质量抽查、监控、学业考试。 3、绿色指标测试。 4、中考、高考模拟考试命题研讨、学习研讨。 5、中高考改革英语听说测试。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

(1)各学段质量抽查、监控、学业考试试卷费：82万（学生人数增加，中考改革考试学科增加）； (2)各学段质量抽查、监控、学业考试其他费用（主要是阅卷教师午餐费、市学业考试接送试卷费等）、绿色指标测试费用（包括测试与问卷命题、试卷及问卷、成果汇编等）共：40.7万； (3)中考、高考模拟考试命题研讨、学习研讨费：18.2万； 5、中高考改革英语听说测试费用： 29.1万；合计：170万元。

- 2.资金类型：区财政一般公共预算。
- 3.执行计划：预算资金的执行计划按照教育局基教科统一发布的具体监测日程安排实施。

七、绩效目标
详见单位的项目绩效目标表

干部培训项目情况说明

一、项目概述

上海市松江区教育学院干训部通过聘请专家和委托专业培训机构，组织开展干部培训，计划进行3次及以上培训成果汇报展示，参与培训人次达1000 人次及以上，形成培训成本汇编2本，形成阶段性 经验总结3篇及以上，提高优秀培训经验 社会知晓率，提升干部、入党积极分子素 质和能力、增强党性修养和政治觉悟，参训人员满意度不低于90%。经测算，预算资金约42万元。

二、立项依据

- 1.文件依据：《中共中央、国务院关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》《松江区中长期教育改革和发展规划纲要》《松江区“十四五”教育改革和发展规划》《松江区“卓越校长”队伍建设行动方案（2024-2026学年）》
- 2.工作职能：组织落实教育系统干部教育培训及教职工党员发展培训工作。

三、实施主体

上海市松江区教育学院干训部组织落实教育系统干部教育培训及教职工入党积极分子培训工作。

四、实施方案

实施内容和计划：(1)2025年松江区教育系统党组织书记培训（202511；(2)幼儿园中青年园长跟岗第一阶段（202510-202512）；(3)2024年松江区教育系统校级后备干部培训班（202501-202506）；（4）2025年松江区教育系统校级后备干部培训班（202506-202512）；(5)2024年松江区教育系统新提任校（园）级干部培训 （202501-202510；(6)2024年松江区教育系统新任书记培训（202503-202510）；(7)2025年松江区教育系统新提任校（园）级干部培训（202510-202512）；（8）第九期松江区青年教师训练营（202501-202512）；（9）学校特色工作案例征集（202504）；(10)第37期松江区教育系统教职工入

党积极分子培训班（202501）；（11）2025年松江区教育系统新党员培训（202509）。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：共分为“校级干部培训”“中层条线及后备干部培训”“党员发展培训”三个子项目，细化三个子项目的经费预算，共涉及11个培训班（项目），分劳务费、印刷费、交通费、培训费、委托业务费、其他教学杂费等细目预算经费执行计划。

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求(万元)
劳务费	35	人次	0.355	12.425
	34	人次	0.23	7.82
	15	人次	0.105	1.575
	113	人次	0.08	9.04
印刷费	100	本	0.005	0.5
交通费(租车)	6	辆	0.15	0.9
培训费(餐费)	1246	人次	0.003	3.738
培训费(资料)	2600	人次	0.001	2.6
委托培训费	1	项	0.88	0.88
	1	项	2.422	2.422
教学杂费	1	项	0.1	0.1

- 2.资金类型：区财政一般公共预算。
- 3.执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

区域“课程与教学”项目情况说明

一、项目概述

区域“课程与教学”项目主要实施内容为推进“市级教学平台及三个助手”的教学实践常态应用，积累基础教育数字化转型的典型经验和案例；践行核心素养落地的“双新”推进实践；以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和全国教育大会精神，推动习近平在地方重大实践与视察地方和学校重要论述进课程教材和习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑，落实立德树人根本任务；深度实施幼小衔接项目；积极推进跨学科实践；深化研究小学主题式综合实践活动；推进项目化学习；优化“上海之根·行走松江”研学课程；区域“课程与教学”常规调研；各学科教育教学研究与展示；搭建各类教师、学生比赛平台，提升教师的课程胜任力和专业素养等。经测算，预算资金**56**万元。

二、立项依据

1.文件依据：《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见国办发〔**2019**〕**29**号》《基础教育课程改革纲要(试行)》《普通高中课程方案和语文等学科课程标准（**2017** 年版）》《义务教育课程方案和课程标准（**2022** 年版）》《中共中央 国务院关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》《教育部关于加强和改进新时代基础教育教研工作的意见》《基础教育课程教学改革深化行动方案》《教育部 国家发展改革委 财政部关于实施新时代基础教育扩优提质行动计划的意见》《教育部办公厅关于推荐义务教育教学改革实验区和实验校的通知》《上海市义务教育新课程新教材实施研究与实践项目指南》《松江区十四五教育事业发展规划》《松江区教育学院十四五发展规划》等。

2.工作职能：立足松江区“科创、人文、生态”的整体发展战略，依据教育学院和教育局相关工作要求，全面保障国家课程高品质实施、“双新”高品质推进、“双减”高品质落地，助力学校在深化育人方式变革的语境下，破解课改关键问题、难点问题的自主建构，为区域教研方式创新、教与学方式转变、教学品质提升提供专业支持与保障。

三、实施主体

松江区教育学院研训部在教育局、教育学院领导下，坚持基于问题的研究，基于证据的指导和基于需求的服务，通过区校联动，点面结合，加强课程建设，改进课堂教学，提升松江教育品质。

四、实施方案

实施内容和计划：

（一）“改进课堂教学，我们在行动”一周集体调研

学段	学 校	时间
高中	上外云间	3月11—15日 （第四周）
初中、小学	上师实验学校	
职教	城市科技（烹饪专业）	
学前	新桥、泖亭、文翔、泗泾二幼	

（二）一周集体调研回头看

时间	学 校
4月29日	教院附校（小学）、东华附校（初中）、松江四中（高中）

（二）教育数字化转型攻关项目

继续积极参与上海市教育数字化转型项目。积极利用数字技术以学为中心推动课堂教学改革；完成2023学年区域数字化案例评审工作；增加试验校数量，增加试验学科、班级数量，优化学校的环境条件；完成2023学年度第一学期工作总结与第二学期工作布置；完成基于教师需求的区级培训。

2023学年度第二学期教育数字化转型展示安排				
学校	学科	时间	备注	主题
上师大附外中	高中历史	2024. 04. 02	区	运用数字化助力历史课堂教学
泗泾五小	小学自然	2023. 4. 18	市级	上海市小学自然学科“数字化转型背景下的科学学习活动”展示活动
华政附高	高中生物	2024. 4. 22	区	数字化协同实践，聚焦生命问题解决
民乐学校	初中地理	2024. 5. 09	区	数字化技术赋能地理课堂转型

松教院附校	初中科学	2024. 5. 21	区	数字技术赋能科学学习活动
外经贸附校	小学语文	2024. 5. 30	区	数字化技术赋能语文课堂转型
中山小学	小学音乐	2024. 6. 4	区	数字化赋能音乐课堂转型

（三）指向素养落地的“双新”实践

高中学段：完成双新教研基地的教学案例与过程性资料的收集整理工作，各学科根据学科研训工作计划，有序完成聚焦“双新”推进的主题教研活动；继续完善区级资源库建设（培训课程、教学案例、单元作业）；开展2024年松江区中高中单元作业案例评比活动。义务教育阶段见前文增加预算说明。

配合市、区完成上海市普通高中课程实施监测工作和义务教育阶段课程实施监测试测工作。

按照“双新”要求落实跨学科实践。重点围绕“为什么跨”“跨什么”“怎么跨”“跨得怎么样”继续深入研究，在跨学科教学实践中帮助学生理解不同学科的认知方式，在条件成熟的学校举行展示活动。

（四）持续推进大中小思政一体化项目建设

继续聚焦大中小思政一体化专题，梳理二十大精神内容融入中小学思政课遇到的问题 and 存在的难点，主动衔接学段，加强师资培训，整合课程资源。主抓研修机制协同、分层分类培训、优秀资源辐射三个方面的工作，聚焦“课堂教学”，倡导一体化备课，一体化教研，一体化培训，组织“跨学科·跨部门·跨领域”的研讨，组织专题教学案例征集，开展课例研讨，优秀课程展示活动。

展示活动——主题：二十大指引 大思政育人（四）；时间：3月28日下午；地点：上师附外中。

（五）继续常态推进幼小衔接项目

继续全面贯彻落实教育部《关于大力推进幼儿园与小学科学衔接的指导意见》，努力实现幼小衔接的一体化管理与实施。以《松江区幼小衔接“艺术审美”项目实施方案》的推进为重点，聚焦幼儿艺术审美经验发展连续性的幼小衔接研究与实践，通过区级联合教研组，幼儿园与小学多样结对自主开展，搭建交流展示平台，共享阶段研究成果。

（六）持续推进小主综项目

以五所试点校为切入点，进一步探索实施小学低年级主题式综合活动课程的建设工作。继续围绕主题设计学习活动和学习任务，梳理、总结小学低年级主题式综合活动课程建设的优秀案例和经验。在此前展示活动的基础上，认真吸取专家的意见和建议，进一步关注学生的体验，关联学生的生活，开展更高水准的展示活动，推动项目继续向纵深发展。

（七）“上海之根·行走松江”研学课程开发与落实

继续完善21门研学课程的迭代更新。在第一轮实践的基础上总结经验。开展松江区研学课程评选活动，以评促建，进一步提升研学

课程开发与实施的质量。

（八）指向教育均衡发展的随迁小学提升项目

以国测为契机，推动随迁小学的课程建设工作，推进义务教育的均衡发展。完成2023学年度第一学期随迁小学数学学科教师课堂教学比赛总结与展示活动；启动2023学年度第二学期随迁小学英语学科教师课堂教学比赛活动。

（九）持续推进特殊教育融合发展

促进培智学校国家课程的转化，继续开展特教低年级（语文、数学）单元教学设计样式研究和案例撰写指导工作，推进特教新教材、新课标在课堂的落实。深化普通学校特殊教育研究，围绕普通学校资源教室建设、管理、配备以及随班就读课程调整、特设课程开发情况进行调研，指导开展通用教学设计下的随班就读课堂教学。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：总经费，56万。人员经费42.05万；业务经费：13.95万，包括资料费、印刷费、交通费；

项目组成	数量	单价	资金需求
劳务费	251次	3550元	×60人次=21.3万
		2300元	×60人次=13.8万
		1675元	×30人次 =5.03万
		800元	×24人次=1.92万
总计			42.05万元
资料费	3900本	50元	×1300本=6.5万
		40元	×1300本=5.2万

印刷费 500本20元×500本=1万

交通费 1.25万

2.资金类型：区财政一般公共预算。

3.执行计划：总金额：56万元

劳务费（含税）：42.05万元

资料费：11.7万元

印刷费：1万元

交通费：1.25万元

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

资源库建设项目情况说明

一、项目概述

资源库建设项目主要实施内容为根据《松江区城市数字化转型“十四五”规划》《松江区教育十四五规划》的要求，进一步加强松江教育资源库建设，发挥优质教育资源的辐射和引领作用、放大辐射效益，提升师生的教育教学能力和自主学习能力。预算资金约4.2万元。

二、立项依据

1.文件依据：《松江区教育十四五规划》《松江区教育信息化工作推进三年行动计划》，落实松江区教育信息化工作推进三年行动计划的茸师e堂工程要求。

2.工作职能：在教育局和学院的领导下，对本区的教育信息网及各类信息化应用进行规划、组织、建设、维护和管理；根据区教育信息化工作发展规划，

制定年度工作计划；组织本区校园网建设的方案审定；确定区教育信息化标准和有关技术标准，并组织按标准实施；负责本区教育系统的网络信息安全工作，承担网络监控和安全审计，处理违规事件；承担本区教育系统信息技术队伍建设、管理工作。

三、实施主体

松江区教育学院信息部在教育局和学院的领导下，对本区的教育信息网及各类信息化应用进行规划、组织、建设、维护和管理。

四、实施方案

实施内容和计划：

按项目的工作推进要求开展活动，3月份组织专家对现有资源进行重新审定、梳理和精选，并进行归类整理；5月份补充完善基础教育资源库，并启动高中专题教育资源库建设；9月份以学科教学中的重点和难点问题形成系列专题，组织首席教师、德育名师、学科名师、中心组成员和部分骨干教师进行资源库的建设工作；11月份对入选作品的教师、提供资源相对较多的学校、教师使用次数的作品等方面进行考核奖励。

完成“茸师e堂”教育资源库建设工程的顶层设计；组织专家对现有资源进行重新审定、梳理和精选，并进行归类整理；补充完善基础教育资源库，并启动高中专题教育资源库建设；以学科教学中的重点和难点问题形成系列专题，组织首席教师、德育名师、学科名师、中心组成员和部分骨干教师进行资源库的建设工作；对入选作品的教师、提供资源相对较多的学校、教师使用次数的作品等方面进行考核奖励。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：聘请各类专家等劳务经费30000元，购买光盘、扩容音视频资源存储等其他经费12000元，小计42000元；

项目组成	数量	数量 单位	单价 (万元/单位)	资金需求(万元)
(微课等评审工作)专家劳务经费	20	人	0.08	1.6
(信息化项目评审工作)专家劳务经费	10	人	0.105	1.05
(培训讲座)专家劳务经费	4	人	0.1675	0.67
(培训指导)专家劳务经费	2	人	0.23	0.46
耗材(光盘、U盘、监听耳机等)	1	项	1	0.22
扩容音视频剪辑备份阵列(放在学院中心机房)	1	项	0.2	0.2
合计				4.2

2.资金类型：区财政一般公共预算。

3.执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

图书、报刊教材资料项目情况说明

一、项目概述

图书、报刊教材资料项目，主要实施内容为根据学院教师的教育教学需求进行图书采购、根据教材变化及时做好改版及修订教材的征订、根据借阅情况及教师建议做好各类期刊的征订，预算金额3.5万元。

二、立项依据

1.文件依据：上海市普通中小学图书馆装备指南；根据上海市“示范性县级教师培训机构评估标准”的有关要求，图书资料必须按时按量地补充和更新（五年更新率为20%，年更新率为4%）。

2.工作职能：在教育局和学院的领导下，对本区的教育信息网及各类信息化应用进行规划、组织、建设、维护和管理；根据区教育信息化工作发展规划，

制定年度工作计划；组织本区校园网建设的方案审定；确定区教育信息化标准和有关技术标准，并组织按标准实施；负责本区教育系统的网络信息安全工作，承担网络监控和安全审计，处理违规事件；承担本区教育系统信息技术队伍建设、管理工作；组织开展中小学图书馆教研活动及学院图书馆的管理。

三、实施主体

松江区教育学院信息部在教育局、教育学院领导下，组织开展中小学图书馆教研活动及学院图书馆的管理。

四、实施方案

实施内容和计划：4月份做好秋季教材的征订工作、6月份做好上半年度新书的征集采购工作、9月份做好春季教材的征订工作、10月份做好下半年度新书的征集采购工作、11月份做好报纸杂志的征订工作。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求（万元）
纸质图书	125	册	0.004	0.5
教材	150	套	0.01	1.5
报刊	100	种	0.015	1.5
合计				3.5

2. 资金类型：区财政一般公共预算。

3. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

信息化应用推进专项项目情况说明

一、项目概述

信息化应用推进专项项目主要实施内容为开展网上教研、教师教育、学生自主学习、教育综合管理平台应用推进活动，组织全区学校电脑设计与制作评比活动与参加国家级市级比赛专项、机器人竞赛等，预算资金约**25.5**万元。

二、立项依据

1.文件依据：《上海市教育数字化转型实施方案（**2021-2023**）》《松江区城市数字化转型“十四五”规划》《松江区教育十四五规划》《松江区教育信息化工作推进三年行动计划》。

2.工作职能：在教育局和学院的领导下，对本区的教育信息网及各类信息化应用进行规划、组织、建设、维护和管理；根据区教育信息化工作发展规划，制定年度工作计划；组织本区校园网建设的方案审定；确定区教育信息化标准和有关技术标准，并组织按标准实施；负责本区教育系统的网络信息安全工作，承担网络监控和安全审计，处理违规事件；承担本区教育系统信息技术队伍建设、管理工作。

三、实施主体

松江区教育学院信息部在教育局、教育学院领导下，落实松江区教育信息化工作推进三年行动计划的六大工程的应用，提升教育管理信息化应用能力、教师专业化水平、“教”与“学”的应用能力。

四、实施方案

实施内容和计划：按项目的工作推进要求开展活动，2月份收集教师、学生的各类电脑作品（主要包括教师教学课件、教师教学微课程、优秀校园电视节目、信息化应用优秀课例等），3-4月组织作品评选，5-7月组织各校通过拓展、探究课的形式对学生开展实体机器人相关培训，并选拔学生参加市级实体机器人竞赛及择优参加国家级竞赛，9-11月组织学生参加全区性的虚拟机器人竞赛。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求（万元）
劳务经费	68	人	0.09	6.12
委托业务费（购买虚拟机器人项目资源和服务）	1	项	6	6
购买电脑评比奖品（教师）	56	份	0.04	2.04
购买电脑评比奖品（学生）	70	份	0.02	1.4
购买教师微课评比奖品	90	份	0.04	3.84
实体、虚拟机器人竞赛奖品	52	份	0.03	1.72
交通费（差旅费及活动租车费）	1	项	0.5	0.5
购买发电机用柴油2桶加运输费	2	项	0.25	0.5
设备维修及配件购买	1	项	3.38	3.38
合计				25.5

2. 资金类型： 区财政一般公共预算。

3. 执行计划： 按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

强师兴教工作计划项目情况说明

一、项目概述

强师兴教工作计划项目，主要实施内容为加强学院教师队伍的建设，经测算，预算资金约10万元。

二、立项依据

1.文件依据：《中共中央国务院关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》、“松江区新一轮强师兴教行动计划”、《松江区教育学院“十四五”规划》《上海市市级机关差旅费管理办法》《上海市松江区行政事业单位培训费管理办法》《关于松江区教育系统培训费管理的若干规定》《关于调整教育系统外聘专业技术人员劳务费标准的若干规定》。

2.工作职能：作为承担地区教育教学研究和教育干部培训及教师教育的专业机构，为贯彻落实新一轮区强师兴教行动计划要求及学院“十四五”规划，进一步提升学院教师队伍水平，助力实施人才强教战略。

三、实施主体

松江区教育学院教师教育办公室在教育局、教育学院领导下，具体实施全区教师教育培训的业务指导、管理部门，落实各项培训指导工作。

四、实施方案

实施内容和计划：

内容一：师德师风建设项目

不断加强理想信念教育，深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，贯彻落实党的二十大精神，引导学院教师在教育教学、科学研究和服务社会的实践中坚持正确的政治原则、政治立场、政治方向。开展形式多样、内容丰富的研讨会、报告会、警示教育会等师德教育活动，加强教师人文素养培训。以持续推进文明创建为抓手，弘扬优秀教师的先进事迹和高尚品德，引导广大教师以德立身、以德立学、以德施教、以德育德；弘扬优秀校园文化，营造尊师重教的良好氛围。

内容二：教育人才项目

- （1）人才引进。我院将根据本区人才政策和教学科研工作需要，进一步深化人事制度改革，招才引智，延揽教育教学研究高端人才。
- （2）人才培养。加大上海市特级教师、正高级教师的培养力度，积极参与区级骨干教师队伍建设，努力打造市级学科领军人物，向特级教师不少于10%，正高级教师不少于15%，区域骨干教师不少于50%的目标努力。根据学院事业发展需要，注重后备干部梯队培养。结合学院青年教师队伍实际，不断完善青年教师专业成长计划和支持系统，努力造就一支师德师风好、专业素养高、整体发展均衡的青年教师队伍。
- （3）人才使用。充分发挥骨干教师的示范引领作用，积极为骨干教师履职和校（园）本研修等提供业务支撑。继续实施学院新入职教师、学段轮岗教师结对指导工作，多为教师搭建专业交流平台。在区级骨干教师柔性流动政策框架内，推进学科研训员年段（学段）轮岗、研训员下基层等措施，完善兼职研训员聘用机制，探索学院和基层教师流动互通的机制。

内容三：教师教育水平提升项目

（1）鼓励青年教师攻读博士学位，进一步提高教师的学术水平。继续推进教师专业发展计划，通过专业发展奖等激励机制提高教师专业发展的主动性和积极性。

（2）创新驱动院本研修。以提升教师专业能力和专业素养为重点，加强专兼研训员队伍建设，拓展教师教育途径，完善教师培养体系，构建多层次教师培训课程，深化院本研修内涵建设，促进教师专业健康发展。

（3）团队助力课程建设。统整学院教研、德研、科研、培训、信息技术等各方力量，充分运用市双名工程高峰计划、攻关计划资源，以及特级教师、区级骨干教师共同体资源，借助“互联网+”的发展，构建开放、多元、高品质的云间课程体系，进一步加强教师教育课程的开发和实施工作，鼓励教师开发教师教育、学科研训短课程、网络研修一体化课程、研学课程等，丰富师生教育课程，切实发挥学院区级研训主阵地和主力军的作用。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：根据《上海市市级机关差旅费管理办法》《上海市松江区行政事业单位培训费管理办法》《关于松江区教育系统培训费管理的若干规定》《关于调整教育系统外聘专业技术人员劳务费标准的若干规定》等有关规定进行测算。

劳务经费：36350.00（专家劳务费，正高级职称3550元/次*7次=24850元，高级职称2300元/次*5次=11500元）

培训费：12000.00（300元/人/天*40人次/天=12000元）

资料费：21000.00（300元/人*70人次=21000元）（包含学习材料、资料印刷等）

其他：30650.00（作为机动使用）

2. 资金类型：区财政一般公共预算。

3. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

德育研究专项及管理经费项目情况说明

一、项目概述

德育研究专项及管理经费项目，主要实施内容进行德育重点项目研究，组织及参与各类活动，组织开展专题培训等。经测算，预算资金约**30**万元。

二、立项依据

1.文件依据：教育部《中小学德育工作指南》提出“各级教育行政部门和学校要进一步改善学校办学条件，将德育工作经费纳入经费年度预算，完善优化教育手段，提供德育工作必需的场所、设施，订阅必备的参考书、报刊，配齐相应的教学仪器设备等。”

2.工作职能：松江区教育学院德研室是全区德育研究专项及业务管理职能部门，负责全区学校德育研究、培训、指导、服务等方面，主要包括班主任工作研究、心理健康教育研究、家庭教育研究、少先队工作研究、青春期教育研究、全员导师制等方面的研究专项。

三、实施主体

上海市松江区教育学院德研室是全区德育研究专项及业务管理职能部门，负责全区学校德育研究、培训、指导、服务等方面，主要包括班主任工作研究、心理健康教育研究、家庭教育研究、少先队工作研究、青春期教育研究、全员导师制等方面的研究专项。

四、实施方案

实施内容和计划：德育重点项目研究；参与市、区德育各条线竞赛活动；有关德育条线的交流展示活动；区班主任专业发展培养体系四大项目；班主任心理辅导专项培训、教师家庭教育指导能力提升等培训项目；班主任、心理健康教育、家庭教育和少先队等研训活动。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

(1) 市、区德育各条线竞赛活动指导专家费92000元：2300元*30次=69000元，其他23000元

(2) 区级德育项目研究和评审费39300元：专家费2300*15=34500元；交通费4800元

(3) 德育培训项目经费118700元：专家讲座费3550元*20=71000元；2300元*10=23000元；800元*8=6400；工作餐30元*210人次=6300元；交通费12000元

(4) 专题培训项目50000元（外包招标）。

2. 资金类型：区财政一般公共预算。

3. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于**50%**，11月底前不低于**90%**。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

教育科研专项及管理经费项目情况说明

一、项目概述

教育科研专项及管理经费项目，主要实施内容为区域教育科研品质提升，经测算，预算资金约**31**万元。

二、立项依据

1. 文件依据：根据《教育部关于加强新时代教育科学研究工作的意见》指出“各级教育行政部门要加大投入力度，设立专项经费，完善资助体系，保障预算内教育科研经费稳步增长。”《上海市松江区教育局关于加强教育科学研究工作的指导意见》指出“要加大教育科研经费投入，逐步形成稳定的教育科研经费拨付渠道……”《松江区教育科学研究课题管理办法》，要求“区级以上教育科学研究课题（全国教育科学规划课题、上海市教育科学研究项目）由区教育局额外统筹课题经费资助”。

2. 工作职能：落实国家和市、区中长期教育改革和发展规划纲要，充分发挥教育科学研究创新理论、服务决策、指导实践的重要功能，更好地体现教育科

学研究在教育改革发展中的先导性作用，促进教育事业科学发展。适应松江教育教学改革发展新形势的需要，形成新型的教育科研文化，从而深化教育教学改革，提高教育教学的有效性，促进教师的专业化发展，实现“科研兴校、科研兴教、科研兴师”的目标。

三、实施主体

松江区教育学院科研部在教育局、教育学院领导下，充分发挥教育科学研究创新理论、服务决策、指导实践的重要功能，促进教育事业科学发展。

四、实施方案

实施内容和计划：（1）组织市部级课题培育；（2）组织教学成果奖培育；（3）组织区级课题立项与结项评审；（4）组织各类教科研成果评奖；（5）组织教科研专题培训；（5）组织区级教科研成果展示与推广活动；（6）征订有关教育科研杂志；（8）《松江教育》编辑、出版与发行等；（9）组织区域重大项目研究；（10）推进在研市级课题研究。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

资金组成	数量	单价（万元）	资金需求（万元）
市部级课题培育专家费	10	0.355	3.55
教学成果奖培育专家费	10	0.355	3.55
各类教科研成果评审专家费	20	0.23	4.6
教科研专题培训专家费	10	0.23	2.3
教科研成果展示与推广印刷费	5	0.8	4.0
教育科研杂志征订费	200	0.0085	1.7
《松江教育》编辑、发行等费用	3000	0.0015	4.5
在研市级课题专家指导费	5	0.23	1.15
在研市级课题调研（本区外单位）劳务费	49	0.04	1.96
会议交通费	100	0.015	1.5
其他			2.19

2. 资金类型：区财政一般公共预算。

3. 执行计划：专家指导费及外单位人员劳务费总计 17.11万元，用于市部级课题培育、教学成果奖培育、区级课题立项与结题评审、区级教科研成果评审、

在研市级课题推进等；印刷费总计**4**万元，用于区级教科研成果推广材料印刷、《松江教育》印刷发行等；图书资料费总计**6.2**万元，用于教科研杂志、图书的征订及教科研成果推广普及材料印制；交通费**1.5**万元，用于各类会议交通；其他费用**2.19**万元。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

学前课程与教学项目情况说明

一、项目概述

课程与教学项目，主要实施内容为学前课程与教学质量提升专项研训，经测算，预算资金约**11**万元。

二、立项依据

1.文件依据：依据《上海市提升中小学（幼儿园）课程领导力行动研究项目指南》《上海市学前教育三年行动计划》《上海市幼儿园保育教育质量评估指南》《上海市学前教育“幼儿发展优先”重大项目实施方案》《上海市家门口高质量幼儿园建设实施意见》《松江区十四五教育事业发展规划》《松江区教育学院十四五发展规划》《松江区学前教育三年行动计划》等。

2.工作职能：依据上海市松江区教育学院和上海市松江区教育局学前科工作要求，围绕本区学前教育“课程与教学”质量的提升，开展相关研究、指导、服务、培训等工作。

三、实施主体

松江区教育学院研训部幼教组在教育学院、研训部领导下，落实本区公民办幼儿园特色课程开发与建设、课程管理与评价、教学活动实践与优化、课程资源积累与推广等工作。

四、实施方案

实施内容和计划：

时间	项目内容	项目预期成果
1-12月	“家门口高质量幼儿园建设”专项	创建12所以上高质量幼儿园
1-12月	课程领导力项目研究与指导	课程领导力项目实践成果
1-12月	日常研训活动实践与指导	幼儿园教育教学质量提升、教师专业能力 提升和相关培训课程
1-12月	托幼一体项目	托幼一体研究成果、托班教育教学质量提 升、托班教师专业能力发展
1-12月	观点学前和云间讲座项目	专家讲座和区域内相关资源
1-12月	区域研训特色项目研究	区域品牌创建和相关资源建设
4-6月	幼小衔接项目	区域幼小衔接展示活动
5-6月	小青蛙讲故事（幼儿奖品）	获市区级相关奖项

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

总经费：11万元。人员劳务经费：76000元；其他经费：34000元，包括交通费、租车费、资料费、其他教学杂项费。

项目组成	数量	单价	资金需求
劳务费	45次	3550元*8、2300元*12 800元*25	76000元
差旅费、租车费	252次	150元*50次、30元*200次 1000元*2次	15500元
资料费（移动硬盘、办公用品等、图书）	256个	50元*250本；500元*6个	15500元
其他教学杂项费用（奖状）	300份	5元*300份	1500元
其他杂项	50份	30元*50份（工作餐）	1500元

- 2.资金类型：区财政一般公共预算。
- 3.执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

骨干教师队伍建设项目情况说明

一、项目概述

骨干教师队伍建设项目，主要实施内容为确保松江区骨干教师队伍专业发展共同体的运行。经测算，预算资金约**84**万元。

二、立项依据

- 1.文件依据：《中共中央国务院关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》《上海市中长期教育改革和发展规划纲要》《松江区教育事业发展“十四五”规划》《松江区“强师兴教”三年行动计划（**2024—2026**年）》。
- 2.工作职能：根据学校工作职能，加强教师队伍建设，深化骨干梯队培养、提高教师培训实效、开发教育人才资源，全面提高教育人才队伍整体素质，努力造就一支师德高尚、能力卓越、结构优化、充满活力、富有创新精神和国际竞争力的高素质专业化教师队伍。

三、实施主体

由学院教师担任主持人的共同体共有**18**个保障共同体各项目的正常开展。

四、实施方案

实施内容和计划：

本项目经费由专家指导费、学科建设工作经费、示范辐射项目工作经费三部分组成。

- 一是专家指导费，比例不超过专项经费的**50%**，用于专家讲课、论证咨询与指导。经费主要用于专家指导费、专家讲课费、论证咨询费、教师培训费等；
- 二是学科建设工作经费，比例占专项经费的**40%**，主要用于教师培训、信息查询、资料文印、调查研究、课程开发、培训租车及相关培训活动产生的费用。

三是示范辐射项目工作经费，比例占专项经费的**10%**，主要用于骨干教师学科专业发展共同体对其他教师的辐射、示范、引领产生的必要费用。

各骨干共同体根据自己团队发展需求，合理使用上述经费，不得用于与骨干教师学科专业发展共同体无关的支出。遵守学院专项经费管理规章制度，做好经费使用提前申请和事后及时报销。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

经费具体明细构成如下：

项目组成	数量	数量单位	单价 (万元/单位)	资金需求（万元）
劳务费	128	人次	0. 355*110=39. 05； 0. 23*18=4. 14	43. 19
学科建设 (图书资料)	500	份	0. 04	20
学科建设 (办公用品)	400	份	0. 03	12
学科建设 (租车)	5	次	0. 1	0. 5
学科建设 (餐费)	100	份	0. 003	0. 3
示范辐射 (培训费)	40	人次	0. 15	6
示范辐射 (成果集/展示活动资料印刷费)	400	份	0. 005	2. 1

3.资金类型：区财政一般公共预算。

3.执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

数字化赋能“双新”落地项目情况说明

一、项目概述

数字化赋能“双新”落地项目，按要求完成约**250**节新教材配套视频课的设计、指导、拍摄、审读、上传任务，满足学生泛在学习需求，丰富课程资源，改善课程教学方式。经测算，预算资金约**126**万元。

二、立项依据

1.立项依据：国家及上海市促进教学数字化转型以及落实“双新”的有关文件精神。

2.立项背景：

呼应国家课改要求。新课程、新教材的推进要求坚持素养导向，围绕“为什么教”和“为谁教”，深刻理解育人价值，落实育人为本理念；强化学科实践，注重“做中学”，引导学生参与学科探究活动，体会学科思想方法；推进综合学习，注重知识学习与价值教育的有机融合；落实因材施教，创设以学习者为中心的学习环境，凸显学生的主体地位。

2024年开始，“双新”在义务教育阶段全面实施，利用数字化手段赋能“双新”势在必行。

双新“培训”需要数字化手段加持。松江区教师基数大，新学校多，新教师多，地域广阔，学校比较分散。充分利用数字化手段，打破时间和空间的限制对教师进行双新培训是一件迫切的任务。

新教材的变动部分需要重新录制相关视频。在数字时代背景上，优质视频课资源将是学生个性化学习的主要资源。课改理念的落地不仅需要理论学习，更需要优质视频资源的示范引领，新教材变动部分配套视频可以让教师站在比较高的起点上，借鉴、模仿，并在此基础上根据自己学生的实际合理调整，确保课堂教学的优质高效。

录制新教材变动部分的配套视频课需各区学科名师、骨干教师、教研员以及部分高校教师，作为面向全市乃至全国的视频公开资源，其教学设计与实施要求远高于通常意义的公开课要求，“目标—活动—实施—评价”的每个环节都需要基于全市学生的实际水平而精心设计，真正做到脑中有纲、胸中有本、目中有人、手中有法的“基于标准的教学”。因此，新教材配套视频课的观摩对于所有学科教师都将是一次良好的专业学习和自我提升的机会，每节课教学设计背后所传递的教学理念，实施过程中教与学方式的改变，以及课中信息技术手段的合理使用等，都将潜移默化引领学科教师的专业成长。

三、实施主体

松江区教育学院研训部在教育局、教育学院领导下，完成上海市教师教育学院统筹安排的新教材配套视频课拍摄任务。

四、实施方案

实施内容和计划：

2025年9月1日上海市进入全面推进义务教育新课程新教材的第二年，届时义务教育阶段将会有更多的年级整体使用新教材，同时需要拍摄与新教材配套的相应视频课。

2025年暑期将会进行大规模的区域双新培训，预估培训人人数在**5000**人左右。

根据**2025**学年度上海市中小学课程计划各学科每周课时数和上海市教师教育学院分配的拍摄任务，每周完成相应大约**5-6**课时的配套视频课拍摄任务。（根据视频课制作的周期，初定**2025年8月**初完成授课教师、指导专家、审读专家、拍摄人员的团队组建，教师启动备课，具体启动时间根据上海市教师教育学院的具体布置要求定）。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：总经费：126万元。

分项内容		专家引领	相关培训	空中课堂录制
安排资金		213000	597000	450000
资金类别	劳务费	213000		295000
	伙食费		480000	
	租车		80000	
	资料印刷		37000	
	技术支持			155000

2. 资金类型：区财政一般公共预算。

3. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

非编人员经费项目情况说明

一、项目概述

九峰非编人员经费项目，主要实施内容为食堂、技工相关岗位招聘九峰人才公司的人员，成为我校非编人员。经测算，预算资金约**486887**元。

二、立项依据

1. 文件依据：根据松江区教育局关于非编人员的相关政策。

2. 工作职能：学院后勤保障职责，为了保障学院的正常教育教学工作，学院食堂、工勤相关岗位招聘九峰人才公司的人员，成为学院非编人员。

三、实施主体

学院绩效考核领导小组根据上级部门规定的制度和学院内控制度，对服务进行监管以及评价。

四、实施方案

实施内容和计划：本项目主要是食堂服务及高压电房、文印，按照教育局相关要求执行。

五、实施周期

2025年1月-2025年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：按照教育局指导价格测算，项目总金额486887元。具体组成如下：

岗位	人数	费用/人/年	小计
炊事员	3	73200	219600
专项奖励、考核优秀奖等			132557
小计	3		352157
五险一金含残保金（36.62%）	3	35750	107250
伙食补助	3	4800	19200
工会费（单位部分）	3	1800	5400
代理费	3	960	2880
合计	3		486887

2. 资金类型：经常性项目，区财政一般公共预算。

3. 执行计划：根据上级部门规定的制度和学院内控制度，进行有序支出，并对服务进行监管以及评价。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

一、项目概述

基础教育强师计划项目-上海市双名工程高峰计划、攻关计划拟于**2024年12月至2027年11月**全力投入计划实施。本计划聚焦学科教育领域前沿与关键问题，以培育学科教育人才、推动学科教育创新实践、提升区域学科教育质量为核心使命。主要实施内容涵盖开展学科教育课题研究、搭建学科多元教育人才培养平台、促进教育成果广泛辐射引领、转化应用等方面。本项目资金由上海市教育专项经费下达，每年**80万元**。

二、立项依据

1.文件依据：政策法规引领：《上海市教育改革和发展“十四五”规划》指出，要大力加强教育人才队伍建设，培育一批具备创新精神与实践能力的教育领军人物。双名工程攻关计划高度契合这一规划导向，旨在为上海教育迈向高质量发展提供坚实的人才保障与智力支持。

市级教育政策推动：依据《上海市教育委员会关于实施双名工程的通知》，明确提出借助该工程汇聚优质教育资源，全力攻克教育教学中的重点、难点问题，进而提升上海教育的整体品质与影响力。本计划正是对这一通知精神的深度践行与有力落实。

2.工作职能：教育部门战略部署：上海市教育部门将教育人才培养与教育科研创新列为核心工作任务。双名工程攻关计划作为关键行动，通过整合各方优势资源，致力于打造国内领先的教育人才高地，助力上海教育在全国乃至国际教育舞台持续发挥引领示范作用。

团队使命驱动：上海市双名工程攻关计划教育学院团队拟针对双新实施存在的普遍问题，开展各年级学科课程的研究与实践，解决双新实施中的难点、痛点问题，分享教育智慧，共享教学资源，形成基于目标的研究、基于问题的实践和基于需求的指导，为双新实施奠定坚实基础。在实践的基础上，针对不同类型的教学内容（如原理探索、系统搭建、技术应用、技术影响体验等），提炼新课标新课程不同类型课型学科实践的方法和策略，在试点校实验的基础上，面向全区、全市辐射，形成区域特色。

三、实施主体

松江区教育学院高峰计划、攻关计划主持人（共7人）。

四、实施方案

实施内容和计划：

教育课题研究：开展指向核心素养培育的各学科实践的研究。

人才培养平台搭建：定期举办教育论坛、学术研讨会，广泛邀请市知名学科教育专家开展专家指导；精心设计并开展针对性强的培训课程，全面提升团队成员的教育教学能力与专业素养。

教育成果转化应用：提炼研究成果，开设区级共享课程，举办主题展示活动，在试点校实验的基础上，面向全区、全市辐射，形成区域特色。

实施步骤：

1. 第一阶段（2025年）

- （1）根据实际，确定研究内容，成立课题组，明确人员分工。
- （2）搜集资料，制定课题研究方案，并加以论证。
- （3）前期调研，进行各学科学科实践的现状调研。
- （5）文献研究，厘清学科实践普适性的内涵、价值与实施路径。
- （6）界定各学科实践的内涵，明晰其重要价值，分析其与核心素养培育的联系。

2. 第二阶段（2026年）

- （1）课题组成员经过讨论，制定具体可行的阶段研究计划，并按计划开始实施。
- （2）研究小组充分研读资料，根据分工，针对不同课型开展各学科实践的实施实践。
- （3）研究小组在实践中不断探寻各学科实践的实施路径与策略，并及时记录相关案例。
- （4）研究小组充分交流分享资源，进行案例实践研究。
- （5）每月召开课题研讨活动，分析案例、分享经验，及时调整研究方案，逐步形成体系。
- （6）针对不同课型，开展学科实践的深入研究，提炼不同类型课型学科实践的方法和策略；
- （7）提炼成果，开设区级共享课程，举办主题展示活动，在试点校实验的基础上，面向全区、全市辐射，形成区域特色。

3. 第三阶段（2027年）

- (1) 全面收集、整理与课题有关材料。
- (2) 对课题进行系统、全面地总结，撰写课题结题报告。

五、实施周期

本计划实施周期自**2024年12月**，至**2027年11月**止，为期三年。

六、年度预算安排

1. 资金测算：基于对市场的全面调研，掌握各项费用的现行标准，结合项目实施的具体任务量与工作难度，综合运用成本估算法、类比估算法等科学方法进行资金测算。例如，在课题研究费用测算时，充分参考同类课题的研究成本，并结合本计划的研究深度与广度进行合理调整。

资金类型：本项目资金全部来源于上海市教育专项经费。

3.执行计划：（2025年度80万元）

资金安排		共800,000元
资 金 类 别	劳务费（专家讲座、指导培训费、外单位劳务等）	约400,000元
	学术交流费（外出学习培训等所涉及的费用，含交通、住宿、餐费、培训费等）	约160,000元
	课例资源建设费用	约230,000元
	其他	约10000元

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

市教委下拨各类课题费项目情况说明

一、项目概述

市教委下拨各类课题费项目，主要实施内容为根据课题研究计划完成相关研究工作，经测算，预算资金约**40**万元。

二、立项依据

- 1.文件依据：上海市教育科学规划领导小组办公室下发的四个课题立项通知书（立项编号分别为：**C2022146 C2022281 C2022366 C2022409**）；
- 2.工作职能：松江区教育学院相关课题负责人实施课题研究，并且按照要求，如期结题。

三、实施主体

松江区教育学院研训部与科研部在教育局、教育学院领导下，根据研究方案完成课题研究，并如期结题。

四、实施方案

实施内容和计划：

四个上海市教育科学研究项目依据方案按期完成研究计划。

六、实施周期

2025年1月至2025年12月。

六、年度预算安排

1. 资金测算：（单位：万元）

项目组成	数量	单价	资金需求
专家咨询费	48	0.4	19.2
劳务费	116	0.08	9.28
图书资料费	200	0.0076	1.52
交通费	54	0.015	0.81
设备费	20	0.1355	2.71
印刷费	280	0.01	2.8
其他			3.68

2.资金类型：上海市市教委拨款，上海市教育科学研究项目专项经费。

3.执行计划：按根据《上海市市级教育财政科研类项目经费管理办法》（沪教委财〔2019〕73号）及各课题预算，执行经费。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表